Durch die Brille des Kunden

HEILBRONN Zweiter Durchgang des Händlerschulungsprojekts der Stadtinitiative – Hilfestellung für kleine Fachgeschäfte

Von Manfred Stockburger

ürgen Eller ist ein unauffälliger Typ-und er liebt das Einkaufen. Über 1000 Euro hat er gern in sieben Heilbronner Geschäften gelassen. Die Einkäufe hat er privat bezahlt, obwohl er in offizieller Mission unterwegs war: Als professioneller Einkäufer, der ein Geschäft genau unter die Lupe nimmt, um dem Inhaber hinterher sagen zu können, was er besser machen kann. In der Fachsprache heißt das Mystery

Angeheuert hat ihn und seinen Kollegen Daniel Schnödt die Stadtinitiative, bezahlt werden die Händlerschulungen mehrheitlich von der Stadt, die dafür Geld aus einem Fördertopf des Programms Soziale Stadt angezapft hat – weil Stadtgalerie und Klosterhof das Wettbewerbsgefüge in der Stadt massiv verändern. Citymanager Jörg Plieschke spricht deswegen auch von der gesamten City als Center: Gerade den kleinen Fachgeschäften in der Stadt will er die Hilfe Schnödts und Ellers angedeihen lassen.

Checkliste "Viele wissen gar nicht, womit sie überhaupt Umsätze machen", sagt Daniel Schnödt. Und: "Oft sind es Kleinigkeiten, die den Umsatz deutlich verbessern können." Ausreden akzeptiert der Berater, der die Geschäfte im Gegensatz zu seinem Kollegen offen und mit einer Checkliste in der Hand besucht, nicht. Was zählt, ist der Umsatz pro Quadratmeter. "Jeder kann sich verbessern."

Und teuer müssen die Veränderungen gar nicht sein: Ein bisschen Licht und Farbe oder kleine Veränderungen beim Sortiment können zählbare Erfolge bringen. 5000 bis 20000 Euro teuer seien seine Vorschläge in der Regel – "keine Wolkenkuckucksheime". Schnödts Patentrezept ist einfach: "Aufräumen."

Konkrete Verbesserungsvorschläge, die sie den Heilbronner Ge-

Käseaufschnitt

Edamer, Tilsiter &



Sauberkeit und klare Ordnung sind Trumpf: Wer mehr Umsatz machen will, muss aufräumen, wurde den Heilbronner Händlern vermittelt.

nicht, dass die Berater sein Geschäft Hintergrund umkrempeln. "Einzelhandel ist eine

Hungrige Satte

Kunden müssen, sagt Unternehmensberater Daniel Schnödt, emotional abgeholt werden: "Wir müssen heute nicht mehr Hungrige satt machen, sondern Satte hungrig. An dieser Maxime müssen sich Schaufenstergestaltung, Dekoration und Sortiment orientierten.

Mehr Ordnung

Mehr als 80 Prozent aller Kunden können oder wollen sich in Verkaufsräumen nicht mehr orientieren. Ihnen können Verkäufer unter anderem durch Farbleitsysteme oder breitere Gänge helfen.

Mehr Logik

Kunden suchen im Sortiment eine Struktur. Wenn ein Lebensmittler seine Ware nach Frühstück, Mittagessen und Abendessen sortiert, bietet er logische Ansatzpunkte.

Mehr Information

Die große Vielfalt im Sortiment bedarf einer zunehmenden Informati-

Metaller Werner Kuppel wird 80

HEILBRONN Heute feiert Werner Kuppel seinen 80. Geburtstag. Der gebürtige Frankfurter und gelernte Feinmechaniker war von 1966 bis zum Zusammenschluss mit der IG Metall-Verwaltungsstelle Neckarsulm im Jahr 1972 Erster Bevollmächtigter der IG Metall-Verwaltungsstelle Heilbronn. Er hat maßgeblich mit Klaus Zwickel die Zusammenlegung der beiden Verwaltungsstellen vorangetrieben. Bis zu seinem Ausscheiden 1986 war Werner Kuppel Zweiter Bevollmächtigter und Kassierer der neu gebilde ten Verwaltungsstelle.

Geschätzt wurde sein besonderes Organisationstalent. In seine aktive Zeit fiel der Streik um den Lohnrahmentarifvertrag, der Kampf um das Audi-Werk Neckarsulm 1974/75 sowie der Arbeitkampf um die 35-Stunden-Woche im Jahr 1984.

Nach seinem Eintritt in die IG Metall 1946 wurde Kuppel Betriebsrat in einem Reutlinger Metallbetrieb und Mitglied des Ortsvorstands Reutlingen. 1962 begann er als hauptamtlicher Sekretär bei der IG Metall in Augsburg, ehe er 1966 als Erster Bevollmächtigter zur Verwaltungsstelle Heilbronn kam.

SPD stellt sich hinter Call-Center

HEILBRONN Die SPD-Gemeinderatsfraktion hat Betriebsratsmitglieder des von der Schließung bedrohten Telekom-Call-Centers zur ersten Sitzung nach der Sommerpause eingeladen. Auch der SPD-Bundestagsabgeordnete Josip Juratovic war dabei Die Betriebsräte Barbara Hörner und Fritz Ebeling berichteten über die Sorgen der Beschäftigten. "Für die SPD-Fraktion drängt sich der Verdacht auf, dass es im Kern nicht um eine bessere Organisation geht. sondern Arbeitsplätze abgebaut werden sollen", sagte Fraktions chefin Sibylle Mösse-Hagen. Die Fraktionsmitglieder forderten, dass die Telekom ihre Pläne rückgängig

beiden Handels-Experten nicht entlocken. "In unsern Gesprächen geht es oft ans Eingemachte. Das ist vertraulich", begründet Schnödt sein Vorgehen. "Die Leute bekommen ein Kochbuch mit Rezepten, mit denen sie eine Menge erreichen können. Kochen müssen sie aber selber." Eller formuliert es so: "Man muss dem Kunden besser zuhören, was er will." Gleichzeitig nimmt er die Heilbronner in Schutz: "Knowhowprobleme gibt es keine."

schäften machen, lassen sich die

Wunder erhofft sich der Herrenausstatter Edgar Hochheimer nicht von seiner Teilnahme an dem Projekt der Stadtinitiative – und auch Summe von 1000 Kleinigkeiten", weiß er. Das Problem: "Man wird leicht betriebsblind." Händler könnten nur erfolgreich sein, wenn sie alles durch die Brille des Kunden sehen. "Ein kritischer Blick von Fachleuten ist auf jeden Fall hilfreich." Christine Ahl vom Fachgeschäft

Wollke hat schon in der ersten Runde der Händlerschulungen im Frühjahr mitgemacht und ist begeistert: "Seit 28 Jahren haben wir so vor uns hingewurstelt. Es ist gut, dass uns jemand in vielem bestätigt hat." Die kritischen Anmerkungen hätten "sehr gute Impulse" gegeben.

on im Verkaufsraum. mfd



169





Milram

100 g

Burlander

milder Großlochkäse,

mit würzigem Aroma,

45% Fett i.Tr. oder

16% Fett absolut







www.rewe.de

Reiseprospekte gibt's jetzt in Ihrem REWE Markt. Alle Traumreisen und

Buchungsmöglichkeiten finden Sie

auch unter www.rewe-reisen.de